

# 海の人材育成に関する国際シンポジウム

2016年7月19日～20日 | 日本・東京

## セッション7：多様な利害関係者によるグローバルな取り組み

Photo credit: Nick Hall

### 西インド洋の海洋保護地域専門家の認証

#### 西インド洋地域

#### 1) 当プロジェクトの主眼点

西インド洋の海洋保護地域専門家の認証（WIO-COMPAS）プログラムの主眼点は、能力ベースのアプローチを利用して、西インド洋（WIO）地域で海洋保護地域（MPA）専門家を育成することである。このプロジェクトは、実務能力を評価し、必要なパフォーマンス基準を達成したMPA スタッフを認証するツールを開発し、ガイドラインを策定することによってこれを実施する。

#### 2) 参加組織その他のパートナー

WIO-COMPAS プログラムは、西インド洋海洋科学協会（WIOMSA）とロードアイランド大学（URI）の沿岸リソース・センター（CRC）の2つの組織による共同の取り組みである。WIOMSAとCRCは、WIO-COMPASプロジェクトの認証機関でもある。

WIOMSAは、西インド洋（WIO）地域全体における海洋科学のすべての側面の教育、科学、および技術的な発展の促進、海洋資源の持続可能な利用および保護を目的として、1993年に設立された非政府組織である（ソマリア、ケニア、タンザニア、モザンビーク、南アフリカ、コモロ、マダガスカル、セーシェル、モーリシャス、レユニオン島（フランス）の10カ国で構成されている）。WIOMSAは、この地域の海と沿岸のエコシステムに影響を及ぼす管理とガバナンスの問題に、調査から得られる知識を関連付けることに特に関心を持っている。

WIOMSAとCRCには、幅広い国内機関、地域機関および国際機関が関与し、MPA管理の改善に関心を持っている多くの組織とプロジェクトがWIO-COMPASを支援している。プログラムが成熟するにつれて、多くの支援者は、正式なパートナーとして認められるようになるであろう。

#### 3) 能力開発において効果が証明された活動やツール

MPA管理の能力開発に関連して、WIO-COMPASは、MPA管理を専門職にするためのパイオニア・プロジェクトとして成功を収めた。能力開発の中核的なメカニズムでは、候補者に厳しい評価と学習を受けさせ、最終的に個人を専門家として認証する。WIO-COMPASは、主要な能力（不可欠のスキルおよび知識）と基準を特定し、MPAスタッフが専門家として認められるために特定のMPA作業分野で実証しなければならないパフォーマンス・レベルを定義した。WIO-

COMPAS フレームワークは、8 カ国で 68 人の MPA 専門家を評価し、認証するために適切に利用され、現在、ケニア野性動物保護局と南アフリカのケープ州自然保護機構の 2 つの機関の人材管理に統合されている。

WIO-COMPAS は、能力ベースの研修に重点を置いて、西インド洋地域で MPA 研修にアプローチする方法を変革した。MPA スタッフの評価と認証に加えて、WIO-COMPAS プロジェクトに基づいて策定された中核的能力および標準は、その他の人材サービス（自己査定、職業指導および業績考査など）を引き受けるために、現在、西インド洋地域の MPA 組織によって適用されている。たとえば、ケニア野性動物保護局は、この組織のスタッフ自己査定手法を開発するために、WIO-COMPAS の能力フレームワークを利用した。WIO-COMPAS は、MPA 専門家がネットワークを形成し、知識を共有するフォーラムを作成することにより、地域の能力にも大きく貢献した。

#### 4) 特に、継続的に能力開発に取り組むことおよび／または同様のプロジェクトを他の地域で展開することに関連して経験した困難な課題

- a) WIO-COMPAS は、まだ正式に政府によって推進されていない自発的なプログラムである。この地域の少数の主要な MPA 組織は、このプログラムの能力評価ツールを人材ポリシーに組み込み始めたが、これはスピードの遅いプロセスである。組織の慣習を変えるには時間がかかり、この地域のさまざまな組織に WIO-COMPAS を統合することは現実的課題である。
- b) 評価と認証を受けることを予定している MPA スタッフは、能力開発の機会を決定し、資金を調達するために、まだ自らの管理組織に依存している。資金調達上の制限が、多くの候補者が評価を受け、認証を得ることを妨げている。
- c) MPA 管理を専門職にするというアイデアは、ごく最近生じたものである。この地域および世界で WIO-COMPAS を推進するには、認知を得るために多額の投資が必要であり、そのために支持と資源が要求される。

#### 5) このプロジェクトの次の段階

- MPA 機関の人材に関する主流な慣習に WIO-COMPAS を組み込む。現在、WIOMSA と CRC は、能力ベースの研修と開発計画を MPA スタッフに提供することにより、能力開発慣習を改善するために、西インド洋地域で MPA 組織と協力している。
- 独自の地域認証プログラムを策定するために、西インド諸島などの他の地域を支援する。
- グローバル保護地域の専門認証プログラムを策定するために、IUCN のモデルとして WIO-COMPAS を提供する。
- 西インド洋地域の MPA 間の交換プログラムを策定する。このようなプログラムでは、認証を受けた専門家が、他の MPA を訪問して、能力開発を提供し、支援する。
- WIO-COMPAS に対する補完プロジェクトを調整または策定するために、世界の他の地域を支援する。

<http://www.wiomsa.org/portfolio/wio-compas/>